



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
 UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA  
 LICEO CLASSICO CARDUCCI  
 VIA BEROLDO 9  
 20127 MILANO (MI)

Codice Fiscale: 80126650151 Codice Meccanografico: MIPC03000N

## RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO 2018

Il conto consuntivo per l'anno 2018 riepiloga i dati contabili di gestione dell'istituzione scolastica secondo quanto disposto dagli artt. 18, 58 e 60 del D.l. n. 44 del 1° febbraio 2001, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo è così composto:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui (Mod. L)
- Spese personale (Mod. M)
- Riepilogo spese (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2018 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2018 approvato dal Consiglio d'Istituto il 09/2/2018 con provvedimento n. 97 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.O.F. dell'Istituzione Scolastica

### RIEPILOGO DATI CONTABILI

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	605.390,25	Programmazione definitiva	590.362,53	<i>Disp. fin. da programmare</i> 15.027,72
Accertamenti	464.432,29	Impegni	489.983,69	<i>Avanzo/Disavanzo di competenza</i> -25.551,40
competenza Riscossioni residui	458.767,29 0,00	competenza Pagamenti residui	478.784,40 35.144,56	<i>Saldo di cassa corrente (a)</i> -55.161,67
Somme rimaste da riscuotere	5.665,00	Somme rimaste da pagare	11.199,29	<i>Residui dell'anno attivi/passivi</i> -5.534,29
	(+)		(+)	
Residui non riscossi anni precedenti	0,00	Residui non pagati anni precedenti	0,00	
	(=)		(=)	
Totale residui attivi	5.665,00	Totale residui passivi	11.199,29	<i>Sbilancio residui (b)</i> -5.534,29
			Saldo cassa iniziale (c)	182.208,78
			<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<i>(a+b+c)</i> 121.512,82

**CONTO FINANZIARIO 2018****RIEPILOGO DELLE ENTRATE**

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a) *
Avanzo di amministrazione presunto	140.957,96	0,00	-
Finanziamenti dello Stato	67.468,14	67.468,14	100,00%
Finanziamenti dalla Regione	500,00	500,00	100,00%
Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni pubbliche	6.540,15	6.540,15	100,00%
Contributi da Privati	389.923,34	389.923,34	100,00%
Proventi da gestioni economiche	0,00	0,00	-
Altre Entrate	0,66	0,66	100,00%
Mutui	0,00	0,00	-
<b>Totale entrate</b>	<b>605.390,25</b>	<b>464.432,29</b>	
Disavanzo di competenza		<b>25.551,40</b>	
<b>Totale a pareggio</b>		<b>489.983,69</b>	

(\*) il rapporto tra le somme accertate e gli importi derivanti dalla programmazione definitiva individua la percentuale di risorse disponibili rispetto alle previsioni. Più si avvicina al valore 100% e maggiori risulteranno le disponibilità dell'Istituto.

Questo prospetto riporterà le voci degli aggregati presenti nel Piano dei Conti delle entrate da applicare per l'anno cui il Conto Finanziario si riferisce. Quanto sopra riportato fa riferimento al Piano dei Conti per l'anno 2018.

**ANALISI DELLE ENTRATE**

Per ogni aggregato/voce di entrata si riporta la previsione iniziale, le variazioni in corso d'anno e quindi la previsione definitiva approvata.

**AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione**

*Aggr. 01 Voce 01 – Avanzo di amministrazione non vincolato*

Previsione iniziale	€	61.579,62
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	61.579,62

*Aggr. 01 Voce 02 – Avanzo di amministrazione vincolato*

Previsione iniziale	€	79.378,34
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	79.378,34

Differenza tra minori accertamenti e minori impegni (radiazioni) €6.106,26

## AGGREGATO 02 – Finanziamenti dello Stato

### Aggr. 02 Voce 01 – Dotazione ordinaria

Previsione iniziale € 39.662,18

Variazioni in corso d'anno € 11.353,34

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
15/12/2018		E	300,00	VALORIZZAZIONE ECCELLENZE A.S. 2017/18
15/12/2018	2	C	1.086,00	A.F. 2018 REVISORI 2018_19 4_12
15/12/2018	2	C	9.817,34	A.F. 2018 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE SETTEMBRE - DICEMBRE 2018 (4/12)
31/12/2018		E	150,00	Per la Scuola - competenze e a- COMPENSO 2018 REVISORI - CA 0201800000000000000000021707003480584300000 00000000000000

Previsione definitiva € 51.015,52

Somme accertate € 51.015,52

Riscosso € 51.015,52

Rimaste da riscuotere € 0,00 (residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

#### Previsione definitiva delle sottovoci:

01) Funzionamento amm.vo did € 49.479,52 - 03) Valorizzazione Eccellenze € 300,00 - 04) Revisori dei conti € 1.236,00

### Aggr. 02 Voce 04 – Altri finanziamenti vincolati

Previsione iniziale € 0,00

Variazioni in corso d'anno € 16.452,62

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	995,47	ASSEGNAZIONE RISORSA FINANZIARIA PER ATTIVITA' "PERCORSI ORIENTAMENTO A.S. 2017.2018" D.L. 104/2013
30/06/2018	1	C	2.677,87	ASSEGNAZIONE RISORSA FINANZIARIA PER "CORSI DI RECUPERO A.F. 2018"
15/12/2018		E	8.102,04	ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO A.S. 2018/19 4/12
15/12/2018		E	1.576,48	ORIENTAMENTO DL 104 ART. 8 A.S. 2018/19 A.F. 2018
15/12/2018	2	C	3.100,76	A.F. 2018 DM561_2018 ART 9 ALUNNI SOSPESI

Previsione definitiva € 16.452,62

Somme accertate € 16.452,62

Riscosso € 16.452,62

Rimaste da riscuotere € 0,00 (residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

**AGGREGATO 03 – Finanziamenti dalla Regione**  
*Aggr. 03 Voce 04 – Altri finanziamenti vincolati*

Previsione iniziale € 0,00  
 Variazioni in corso d'anno € 500,00

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
15/12/2018	2	C	500,00	EROGAZIONE PREMIO PER CONCORSO REGIONE LOMBARDIA "100 PREMI PER 100 SCUOLE"

Previsione definitiva € 500,00  
 Somme accertate € 500,00  
 Riscosso € 500,00  
 Rimaste da riscuotere € 0,00 (residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

**AGGREGATO 04 – Finanziamenti da Enti Locali**

*Aggr. 04 Voce 03 – Provincia vincolati*

Previsione iniziale € 0,00  
 Variazioni in corso d'anno € 3.060,36

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
15/12/2018	2	C	3.060,36	EROGAZIONE FONDO PER SPESE PICCOLA MANUTENZIONE ORDINARIA URGENTE E SPESE DI UFFICIO ANNO 2017

Previsione definitiva € 3.060,36  
 Somme accertate € 3.060,36  
 Riscosso € 3.060,36  
 Rimaste da riscuotere € 0,00 (residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

*Aggr. 04 Voce 05 – Comune vincolati*

Previsione iniziale € 0,00  
 Variazioni in corso d'anno € 1.406,34

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1.406,34	ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO DIRITTO ALLO STUDIO A.S. 2016.2017 COMUNE DI MILANO ZONA 2

*Previsione definitiva* € 1.406,34  
*Somme accertate* € 1.406,34  
*Riscosso* € 1.406,34  
*Rimaste da riscuotere* € 0,00 (*residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate*)

**Aggr. 04 Voce 06 – Altre istituzioni**

*Previsione iniziale* € 0,00  
*Variazioni in corso d'anno* € 2.073,45

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	500,00	VERSAMENTO PREMIO VINCITORE CERTAMEN AUGUSTEUM TAURENSE STUDENTE MONTOLI ARIANNA
30/06/2018	1	C	1.258,95	RIMBORSO SPESE REVISORI DEI CONTI ANNO 2017
30/06/2018	1	C	314,49	SPESE PER SUPPORTO TECNICO AUSILIARIO CORSO MIUR PER LA FORMAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI DEL 22/23 MARZO 2018
31/12/2018		E	0,01	VARIAZIONI DELLA PROGRAMMAZIONE

*Previsione definitiva* € 2.073,45  
*Somme accertate* € 2.073,45  
*Riscosso* € 2.073,45  
*Rimaste da riscuotere* € 0,00 (*residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate*)

**AGGREGATO 05 – Contributi da privati**

**Aggr. 05 Voce 02 – Famiglie vincolati**

*Previsione iniziale* € 380.000,00  
*Variazioni in corso d'anno* € -6.836,66

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
31/12/2018		E	-6.836,66	VARIAZIONI DELLA PROGRAMMAZIONE

*Previsione definitiva* € 373.163,34  
*Somme accertate* € 373.163,34  
*Riscosso* € 367.568,34  
*Rimaste da riscuotere* € 5.595,00 (*residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate*)

Aggr. 05 Voce 03 – Altri non vincolati

Previsione iniziale	€	2.000,00	
Variazioni in corso d'anno	€	0,00	
Previsione definitiva	€	2.000,00	
Somme accertate	€	2.000,00	
Riscosso	€	2.000,00	
Rimaste da riscuotere	€	0,00	(residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

Aggr. 05 Voce 04 – Altri vincolati

Previsione iniziale	€	14.000,00	
Variazioni in corso d'anno	€	760,00	

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
31/12/2018		E	760,00	VARIAZIONI DELLA PROGRAMMAZIONE

Previsione definitiva	€	14.760,00	
Somme accertate	€	14.760,00	
Riscosso	€	14.690,00	
Rimaste da riscuotere	€	70,00	(residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

AGGREGATO 07 – Altre entrate

Aggr. 07 Voce 01 – Interessi

Previsione iniziale	€	0,00	
Variazioni in corso d'anno	€	0,66	

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	0,66	INTERESSI MATURATI SU Conto T.U. SEZIONE PROVINCIALE BANCA D' ITALIA

Previsione definitiva	€	0,66	
Somme accertate	€	0,66	
Riscosso	€	0,66	
Rimaste da riscuotere	€	0,00	(residui attivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

## RIEPILOGO DELLE SPESE

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a) *
Attività	165.426,52	148.675,34	89,87%
Progetti	423.853,41	341.308,35	80,53%
Gestioni economiche	0,00	0,00	-
Fondo di riserva	1.082,60	0,00	-
Disavanzo di amministrazione presunto	0,00	0,00	-
Avanzo di competenza		0,00	
<b>Totale a pareggio</b>		<b>489.983,69</b>	

(\*) il rapporto tra le somme impegnate e gli importi derivanti dalla programmazione definitiva definisce la percentuale degli obblighi da pagare che l'istituto ha assunto. Più tale rapporto si avvicina al 100% e maggiore sarà stata l'attività posta in essere dall'istituto rispetto alle previsioni iniziali.

## ANALISI DELLE SPESE

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività.

### Attività - A01 - Funzionamento amministrativo generale

Previsione iniziale € 75.776,55  
 Variazioni in corso d'anno € 5.017,48

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	2/1	1.258,95	RIMBORSO SPESE REVISORI DEI CONTI ANNO 2017
30/06/2018	1	C	2/1	0,66	INTERESSI MATURATI SU Conto T.U. SEZIONE PROVINCIALE BANCA D' ITALIA
30/06/2018	1	C	3/7	1.399,76	ASSESTAMENTO ATTIVITA' A01
30/06/2018	1	C	3/8	-1.399,76	ASSESTAMENTO ATTIVITA' A01
30/06/2018	1	C	3/10	-3.955,70	ASSESTAMENTO ATTIVITA' A01
30/06/2018	1	C	4/5	300,00	ASSESTAMENTO ATTIVITA' A01
30/06/2018	1	C	6/3	3.246,70	ASSESTAMENTO ATTIVITA' A01
30/06/2018	1	C	8/1	409,00	ASSESTAMENTO ATTIVITA' A01
15/12/2018		E	2/2	30,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	2/3	945,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/6	40,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/7	1.290,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/8	-7.207,50	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/10	2.650,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	4/1	190,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	6/3	2.050,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	7/1	12,50	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018	2	C	2/1	1.060,36	EROGAZIONE FONDO PER SPESE PICCOLA MANUTENZIONE ORDINARIA URGENTE E SPESE DI UFFICIO ANNO 2017
15/12/2018	2	C	2/3	3.411,59	A.F. 2018 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE SETTEMBRE - DICEMBRE 2018 (4/12)
15/12/2018	2	C	2/3	-1.800,09	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPENZA: A5/A4

					- A5/A2 - A1/A2 - A1/A3
15/12/2018	2	C	4/1	1.086,00	A.F. 2018 REVISORI 2018_19 4_12
28/12/2018		E	1/10	1.042,56	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	1/11	92,32	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	2/1	1.661,65	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	2/2	-967,60	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	2/3	-694,05	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	3/2	-1.134,88	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	4/1	-32,09	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	6/3	-29,41	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	7/1	61,50	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
31/12/2018		E	4/1	0,01	VARIAZIONI DELLA PROGRAMMAZIONE

Previsione definitiva	€	80.794,03	
Somme impegnate	€	65.617,80	
Pagato	€	55.419,51	
Rimasto da pagare	€	10.198,29	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione +			
Accertamenti assegnati	€	80.794,03	
Residua disponibilità finanzi	€	15.176,23	

#### Attività - A02 - Funzionamento didattico generale

Previsione iniziale	€	28.273,43
Variazioni in corso d'anno	€	10.340,53

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	2/1	2,99	ASSESTAMENTO A02
30/06/2018	1	C	2/3	551,09	ASSESTAMENTO A02
30/06/2018	1	C	3/2	-1.959,19	ASSESTAMENTO A02
30/06/2018	1	C	3/6	950,00	ASSESTAMENTO A02
30/06/2018	1	C	3/9	61,60	ASSESTAMENTO A02
30/06/2018	1	C	3/10	97,60	ASSESTAMENTO A02
30/06/2018	1	C	4/1	-700,00	ASSESTAMENTO A02
30/06/2018	1	C	8/1	995,91	ASSESTAMENTO A02
15/12/2018		E	2/1	32,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	2/2	-1.000,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	2/3	-2.829,20	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/2	-286,05	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/6	-940,33	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/7	-525,84	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/8	2.100,27	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/12	1.703,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	4/1	-760,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	6/3	251,63	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	8/1	2.254,52	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018	2	C	2/3	1.424,47	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPENZA: A5/A4 - A5/A2 - A1/A2 - A1/A3
15/12/2018	2	C	3/6	209,00	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPENZA: A5/A4 - A5/A2 - A1/A2 - A1/A3
15/12/2018	2	C	3/7	100,00	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPENZA: A5/A4 - A5/A2 - A1/A2 - A1/A3



15/12/2018	2	C	6/3	3.500,00	A.F. 2018 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE SETTEMBRE - DICEMBRE 2018 (4/12)
15/12/2018	2	C	6/4	4.847,06	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPIENZA: A5/A4 - A5/A2 - A1/A2 - A1/A3
31/12/2018		E	3/12	260,00	VARIAZIONI DELLA PROGRAMMAZIONE

Previsione definitiva € 38.613,96  
 Somme impegnate € 38.096,18  
 Pagato € 38.096,18  
 Rimasto da pagare € 0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)  
 Avanzo di amministrazione +  
 Accertamenti assegnati € 38.613,96  
 Residua disponibilità finanziarie € 517,78

#### Attività - A03 - Spese di personale

Previsione iniziale € 2.000,00  
 Variazioni in corso d'anno € 714,49

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1/5	-256,00	ASSESTAMENTO A03
30/06/2018	1	C	1/6	237,00	SPESE PER SUPPORTO TECNICO AUSILIARIO CORSO MIUR PER LA FORMAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI DEL 22/23 MARZO 2018
30/06/2018	1	C	1/6	237,00	ASSESTAMENTO A03
30/06/2018	1	C	1/11	77,49	SPESE PER SUPPORTO TECNICO AUSILIARIO CORSO MIUR PER LA FORMAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI DEL 22/23 MARZO 2018
30/06/2018	1	C	1/11	19,00	ASSESTAMENTO A03
15/12/2018		E	1/5	-1.251,16	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	1/6	-101,75	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	1/10	1.657,16	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	1/11	-320,25	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	4/1	16,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018	2	C	1/10	400,00	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPIENZA: A5/A4 - A5/A2 - A1/A2 - A1/A3

Previsione definitiva € 2.714,49  
 Somme impegnate € 2.552,04  
 Pagato € 2.552,04  
 Rimasto da pagare € 0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)  
 Avanzo di amministrazione +  
 Accertamenti assegnati € 2.714,49  
 Residua disponibilità finanziarie € 162,45

#### Attività - A04 - Spese d'investimento

Previsione iniziale € 26.837,13  
 Variazioni in corso d'anno € 8.705,75

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
15/12/2018	2	C	6/3	5.800,00	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPIENZA: A5/A4 - A5/A2 - A1/A2 - A1/A3
15/12/2018	2	C	6/3	2.905,75	A.F. 2018 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE SETTEMBRE - DICEMBRE 2018 (4/12)

Previsione definitiva € 35.542,88  
 Somme impegnate € 34.742,88  
 Pagato € 34.742,88  
 Rimasto da pagare € 0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)  
 Avanzo di amministrazione +  
 Accertamenti assegnati € 35.542,88  
 Residua disponibilità finanziarie € 800,00

#### Attività - A05 - Manutenzione edifici

Previsione iniziale € 16.741,60  
 Variazioni in corso d'anno € -8.980,44

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
15/12/2018		E	2/3	1.420,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/6	-3.420,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/10	500,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	6/3	1.500,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018	2	C	3/6	2.000,00	EROGAZIONE FONDO PER SPESE PICCOLA MANUTENZIONE ORDINARIA URGENTE E SPESE DI UFFICIO ANNO 2017
15/12/2018	2	C	3/6	-10.980,44	STORNO TRA PROGETTI PER INCAPIENZA: A5/A4 - A5/A2 - A1/A2 - A1/A3

Previsione definitiva € 7.761,16  
 Somme impegnate € 7.666,44  
 Pagato € 7.666,44  
 Rimasto da pagare € 0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)  
 Avanzo di amministrazione +  
 Accertamenti assegnati € 7.761,16  
 Residua disponibilità finanziarie € 94,72

#### Progetti - P01 - Formazione personale istituto

Previsione iniziale € 3.600,00  
 Variazioni in corso d'anno € 500,00

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1/9	91,98	ASSESTAMENTO P01
30/06/2018	1	C	1/10	520,92	ASSESTAMENTO P01
30/06/2018	1	C	1/11	39,09	ASSESTAMENTO P01
30/06/2018	1	C	3/2	134,40	ASSESTAMENTO P01
30/06/2018	1	C	3/5	-786,39	ASSESTAMENTO P01
15/12/2018		E	1/10	1.130,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/5	-1.130,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
31/12/2018		E	1/10	500,00	VARIAZIONI DELLA PROGRAMMAZIONE

*Previsione definitiva* € 4.100,00  
*Somme impegnate* € 2.454,30  
*Pagato* € 2.454,30  
*Rimasto da pagare* € 0,00 (*residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate*)  
*Avanzo di amministrazione +*  
*Accertamenti assegnati* € 4.100,00  
*Residua disponibilità finanzi* € 1.645,70

#### **Progetti - P02 - Eccellenze - concorsi**

*Previsione iniziale* € 4.678,61  
*Variazioni in corso d'anno* € 1.300,00

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	3/2	285,32	ASSESTAMENTO P2
30/06/2018	1	C	4/3	500,00	VERSAMENTO PREMIO VINCITORE CERTAMEN AUGUSTEUM TAURENSE STUDENTE MONTOLI ARIANNA
30/06/2018	1	C	4/3	-285,32	ASSESTAMENTO P2
15/12/2018		E	3/2	30,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	4/1	-30,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	4/3	300,00	VALORIZZAZIONE ECCELLENZE A.S. 2017/18
15/12/2018	2	C	4/3	500,00	EROGAZIONE PREMIO PER CONCORSO REGIONE LOMBARDIA "100 PREMI PER 100 SCUOLE"

*Previsione definitiva* € 5.978,61  
*Somme impegnate* € 3.577,97  
*Pagato* € 3.577,97  
*Rimasto da pagare* € 0,00 (*residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate*)  
*Avanzo di amministrazione +*  
*Accertamenti assegnati* € 5.978,61  
*Residua disponibilità finanzi* € 2.400,64

#### **Progetti - P03 - Educazione alla salute**

*Previsione iniziale* € 13.211,09  
*Variazioni in corso d'anno* € 0,00

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1/9	446,26	ASSESTAMENTO P03
30/06/2018	1	C	1/10	-4.619,17	ASSESTAMENTO P03
30/06/2018	1	C	3/2	4.172,91	ASSESTAMENTO P03
15/12/2018		E	1/10	650,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/2	-650,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI

Previsione definitiva	€	13.211,09	
Somme impegnate	€	9.663,13	
Pagato	€	9.663,13	
Rimasto da pagare	€	0,00	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione +			
Accertamenti assegnati	€	13.211,09	
Residua disponibilità finanzi	€	3.547,96	

#### Progetti - P04 - Lingue

Previsione iniziale	€	16.806,86
Variazioni in corso d'anno	€	0,00

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1/9	396,67	ASSESTAMENTO P4
30/06/2018	1	C	1/11	291,52	ASSESTAMENTO P4
30/06/2018	1	C	3/2	-712,19	ASSESTAMENTO P4
30/06/2018	1	C	4/1	24,00	ASSESTAMENTO P4

Previsione definitiva	€	16.806,86	
Somme impegnate	€	7.175,41	
Pagato	€	6.785,41	
Rimasto da pagare	€	390,00	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione +			
Accertamenti assegnati	€	16.806,86	
Residua disponibilità finanzi	€	9.631,45	

#### Progetti - P05 - Progetto "Arricchimento Offerta Formativa"

Arricchimento Offerta Formativa "cinema - teatro - musica"

Previsione iniziale	€	76.002,05
Variazioni in corso d'anno	€	-1.058,03

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1/5	10.854,23	ASSESTAMENTO P5
30/06/2018	1	C	1/7	2.017,99	ASSEGNAZIONE RISORSA FINANZIARIA PER "CORSI DI RECUPERO A.F. 2018"
30/06/2018	1	C	1/7	-12.106,05	ASSESTAMENTO P5

30/06/2018	1	C	1/11	659,88	ASSEGNAZIONE RISORSA FINANZIARIA PER "CORSI DI RECUPERO A.F. 2018"
30/06/2018	1	C	3/2	350,68	ASSESTAMENTO P5
30/06/2018	1	C	3/7	1.100,00	ASSESTAMENTO P5
30/06/2018	1	C	4/1	61,00	ASSESTAMENTO P5
30/06/2018	1	C	4/3	901,14	ASSESTAMENTO P5
30/06/2018	1	C	6/3	-1.161,00	ASSESTAMENTO P5
15/12/2018		E	1/7	200,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	1/10	-3.362,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	1/11	22,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	2/3	240,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/2	550,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	3/7	750,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	6/3	1.600,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018	2	C	1/7	2.336,67	A.F. 2018 DM561_2018 ART 9 ALUNNI SOSPESI
15/12/2018	2	C	1/11	764,09	A.F. 2018 DM561_2018 ART 9 ALUNNI SOSPESI
31/12/2018		E	1/10	-6.836,66	VARIAZIONI DELLA PROGRAMMAZIONE

Previsione definitiva	€	74.944,02	
Somme impegnate	€	57.241,96	
Pagato	€	57.241,96	
Rimasto da pagare	€	0,00	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione +			
Accertamenti assegnati	€	74.944,02	
Residua disponibilità finanziarie	€	17.702,06	

#### Progetti - P06 - Centro Scolastico Sportivo

Previsione iniziale	€	12.892,97
Variazioni in corso d'anno	€	0,00

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1/9	780,56	ASSESTAMENTO P6
30/06/2018	1	C	1/10	-2.471,84	ASSESTAMENTO P6
30/06/2018	1	C	1/11	384,42	ASSESTAMENTO P6
30/06/2018	1	C	2/3	645,94	ASSESTAMENTO P6
30/06/2018	1	C	3/2	764,70	ASSESTAMENTO P6
30/06/2018	1	C	3/7	1.428,00	ASSESTAMENTO P6
30/06/2018	1	C	4/1	43,80	ASSESTAMENTO P6
30/06/2018	1	C	4/2	-1.575,58	ASSESTAMENTO P6
28/12/2018		E	2/3	-150,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	3/2	150,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI

Previsione definitiva	€	12.892,97	
Somme impegnate	€	10.654,05	
Pagato	€	10.504,05	
Rimasto da pagare	€	150,00	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione +			
Accertamenti assegnati	€	12.892,97	
Residua disponibilità finanziarie	€	2.238,92	

**Progetti - P07 - Viaggi di istruzione**

Previsione iniziale € 237.394,71

Variazioni in corso d'anno€ 1.406,34

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	3/2	25.817,11	ASSESTAMENTO P7
30/06/2018	1	C	3/13	-25.817,11	ASSESTAMENTO P7
30/06/2018	1	C	4/3	1.406,34	ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO DIRITTO ALLO STUDIO A.S. 2016.2017 COMUNE DI MILANO ZONA 2

Previsione definitiva € 238.801,05

Somme impegnate € 222.056,98

Pagato € 222.056,98

Rimasto da pagare € 0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

Avanzo di amministrazione +

Accertamenti assegnati € 238.801,05

Residua disponibilità finanzi€ 16.744,07

**Progetti - P08 - Alternanza Scuola-Lavoro**

Previsione iniziale € 46.444,82

Variazioni in corso d'anno€ 10.673,99

Data	N. Decreto	Finalizzate Delibera C.I.	Tipo Conto	Importo	Descrizione
30/06/2018	1	C	1/6	911,07	ASSESTAMENTO P8
30/06/2018	1	C	1/10	995,47	ASSEGNAZIONE RISORSA FINANZIARIA PER ATTIVITA' "PERCORSI ORIENTAMENTO A.S. 2017.2018" D.L. 104/2013
30/06/2018	1	C	1/10	-911,07	ASSESTAMENTO P8
15/12/2018		E	1/5	6.105,53	ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO A.S. 2018/19 4/12
15/12/2018		E	1/6	1.188,00	ORIENTAMENTO DL 104 ART. 8 A.S. 2018/19 A.F. 2018
15/12/2018		E	1/10	-119,86	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	1/11	1.996,51	ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO A.S. 2018/19 4/12
15/12/2018		E	1/11	388,48	ORIENTAMENTO DL 104 ART. 8 A.S. 2018/19 A.F. 2018
15/12/2018		E	1/11	5,86	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
15/12/2018		E	4/2	114,00	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	3/5	-148,50	STORNI CONTI E SOTTOCONTI
28/12/2018		E	3/13	148,50	STORNI CONTI E SOTTOCONTI

Previsione definitiva € 57.118,81

Somme impegnate € 28.484,55

Pagato € 28.023,55

Rimasto da pagare € 461,00 (residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)

Avanzo di amministrazione +

Accertamenti assegnati € 57.118,81  
 Residua disponibilità finanziarie € 28.634,26

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

<b>FONDO DI CASSA</b>			
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			€ 182.208,78
<b>Ammontare somme riscosse:</b>			
a) in conto competenza	€	458.767,29	
b) in conto residui	€	0,00	
		<b>Totale</b>	€ 458.767,29
<b>Ammontare dei pagamenti eseguiti:</b>			
c) in conto competenza	€	478.784,40	
d) in conto residui	€	35.144,56	
		<b>Totale</b>	€ 513.928,96
<b>Fondo di cassa a fine esercizio</b>			€ 127.047,11
<b>Avanzo (o disavanzo) complessivo di fine esercizio</b>			
- Residui attivi	€	5.665,00	
- Residui passivi	€	11.199,29	
<b>Avanzo (o disavanzo) di amministrazione a fine esercizio</b>			€ 121.512,82

**STATO PATRIMONIALE**

Attività	Situazione all'1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immateriali	0,00	0,00	0,00
Materiali	90.318,20	33.292,61	123.610,81
Finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>90.318,20</b>	<b>33.292,61</b>	<b>123.610,81</b>
<b>DISPONIBILITA'</b>			
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	0,00	5.665,00	5.665,00
Attività finanziarie non facenti parte delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	186.933,92	-54.221,81	132.712,11
<b>Totale disponibilità</b>	<b>186.933,92</b>	<b>-48.556,81</b>	<b>138.377,11</b>
<b>Deficit patrimoniale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>277.252,12</b>	<b>-15.264,20</b>	<b>261.987,92</b>
Passività	Situazione all'1/1	Variazioni	Situazione al 31/12
<b>DEBITI</b>			
A lungo termine	0,00	0,00	0,00
Residui passivi	41.250,82	-30.051,53	11.199,29
<b>Totale Debiti</b>	<b>41.250,82</b>	<b>-30.051,53</b>	<b>11.199,29</b>
<b>Consistenza patrimoniale</b>	<b>236.001,30</b>	<b>14.787,33</b>	<b>250.788,63</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>277.252,12</b>	<b>-15.264,20</b>	<b>261.987,92</b>

## SITUAZIONE DEI RESIDUI

La situazione dei residui è la seguente:

	Iniziali	Variazioni (radiazioni)	Definitivi	Riscossi	Da Riscuotere	Residui esercizio	Totale residui
Attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.665,00	5.665,00
	Iniziali	Variazioni (radiazioni)	Definitivi	Pagati	Da Pagare	Residui esercizio	Totale residui
Passivi	41.250,82	-6.106,26	35.144,56	35.144,56	0,00	11.199,29	11.199,29

I residui attivi e passivi sono elencati analiticamente nel modello L.

## RIEPILOGO DELLE SPESE PER TIPOLOGIA DEI CONTI ECONOMICI

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese impegnate per tutti i progetti/attività (art.19 del regolamento) ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese previste dal piano dei conti. Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare dell'Istituto dal punto di vista economico. Una prima analisi si può ottenere rapportando le più importanti aggregazioni di spesa sul totale delle spese effettuate.

Tipo	Descrizione	Somme impegnate	Rapporto tra Tipo e il totale delle somme impegnate
01	Personale	83.016,07	16,94%
02	Beni di consumo	33.948,67	6,93%
03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	303.207,48	61,88%
04	Altre spese	10.834,59	2,21%
05	Oneri straordinari e da contenzioso	0,00	0,00%
06	Beni d'investimento	54.443,75	11,11%
07	Oneri finanziari	873,70	0,18%
08	Rimborsi e poste correttive	3.659,43	0,75%
	Totale generale	489.983,69	100%

## MINUTE SPESE

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2018 è stata effettuata correttamente dal D.S.G.A.; le spese sono state registrate nell'apposito registro ed il fondo iniziale di € 250,00 anticipato al D.S.G.A. con mandato n. 44 del 13/02/2018 è stato regolarmente restituito con apposita reversale n. 63 del 15/12/2018.

I movimenti sulle partite di giro in entrata ed in uscita (anticipo, reintegri e restituzione anticipo) non sono presenti nei modelli H (conto finanziario), K (stato patrimoniale), J (situazione amministrativa definitiva) e nel modello N (riepilogo per tipologia di spesa); come indicato da una FAQ presente sul sito del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.



## INDICI DI BILANCIO

Interessante appare il calcolo di alcuni indici, dai quali si possono ricavare informazioni circa l'andamento della gestione finanziaria.

### INDICI SULLE ENTRATE

#### INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA

Indica il rapporto tra le entrate da trasferimenti ordinari (aggregati 02 e 03) e il totale degli accertamenti.

$$\frac{\text{Finanziamento dello Stato}}{\text{Totale accertamenti}} = \frac{67.968,14}{464.432,29} = 0,15$$

#### INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA

Indica il rapporto tra le entrate non provenienti da trasferimenti ordinari (aggregati 02 e 03) e il totale degli accertamenti, che esprime la capacità di reperimento di risorse proprie e autonome.

$$\frac{\text{Enti + Privati + Altre entrate}}{\text{Totale accertamenti}} = \frac{396.464,15}{464.432,29} = 0,85$$

#### INDICE DI MANCATA RISCOSSIONE

Indica il rapporto tra il totale degli accertamenti e la previsione definitiva (escluso l'avanzo di amministrazione). Ed esprime il grado di "incertezza" (e dunque la maggiore o minore affidabilità) delle entrate su cui è basata la programmazione annuale.

$$\frac{\text{Totale accertamenti}}{\text{Previsione definitiva (escluso avanzo)}} = \frac{464.432,29}{464.432,29} = 1,00$$

#### INDICE INCIDENZA RESIDUI ATTIVI

Indica il rapporto tra gli accertamenti non riscossi sul totale degli accertamenti dell'esercizio di competenza.

$$\frac{\text{Accertamenti non riscossi}}{\text{Totale accertamenti}} = \frac{5.665,00}{464.432,29} = 0,01$$

#### INDICE SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI

Indica il rapporto tra le riscossioni e i residui attivi.

$$\frac{\text{Riscossioni residui attivi}}{\text{Residui attivi}} = \frac{0,00}{0,00} = -$$

#### INDICE DI ACCUMULO DEI RESIDUI ATTIVI

Indica il rapporto tra il totale dei residui attivi a fine anno e il totale degli accertamenti più il totale dei residui attivi ad inizio anno.

$$\frac{\text{Totale residui attivi a fine anno}}{\text{Totale accertamenti + Residui attivi}} = \frac{5.665,00}{464.432,29} = 0,01$$

#### INDICI SULLE SPESE

##### INDICE SPESE PER ATTIVITA' DIDATTICHE

Si ottiene rapportando la somma degli impegni relativi all'aggregato A02 e di tutti i progetti, al totale degli impegni.

$$\frac{\text{Impegni A02 + Impegni Progetti}}{\text{Totale Impegni}} = \frac{379.404,53}{489.983,69} = 0,77$$

##### INDICE SPESE ATTIVITA' AMMINISTRATIVE

Si ottiene rapportando la somma degli impegni relativi all'aggregato A01, al totale degli impegni.

$$\frac{\text{Impegni A01}}{\text{Totale Impegni}} = \frac{65.617,80}{489.983,69} = 0,13$$

##### INDICE INCIDENZA RESIDUI PASSIVI

Rapporto tra gli impegni non pagati sul totale degli impegni dell'esercizio di competenza.

$$\frac{\text{Impegni non pagati}}{\text{Totale Impegni}} = \frac{11.199,29}{489.983,69} = 0,02$$

##### INDICE SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI

Rapporto tra i pagamenti e i residui passivi iniziali.

$$\frac{\text{Pagamenti residui passivi}}{\text{Totale residui passivi}} = \frac{35.144,56}{41.250,82} = 0,85$$

## INDICE DI ACCUMULO DEI RESIDUI PASSIVI

Indica il rapporto tra il totale dei residui passivi a fine anno e il totale della massa spendibile (impegni sulla competenza e residui passivi anni precedenti)

$$\frac{\text{Totale residui passivi a fine anno}}{\text{Totale impegni + Residui passivi}} = \frac{11.199,29}{525.128,25} = 0,02$$

## SPESA PRO-CAPITE PER ALUNNO

Rapporto tra il totale degli impegni e il numero degli alunni

$$\frac{\text{Totale impegni}}{\text{Numero alunni}} = \frac{489.983,69}{1107} = 442,623$$

## SPESA AMMINISTRATIVA PRO-CAPITE PER ALUNNO

Rapporto tra il totale degli impegni dell'aggregato A01 e il numero degli alunni

$$\frac{\text{Totale impegni A01}}{\text{Numero alunni}} = \frac{65.617,80}{1107} = 59,2753$$

## CONCLUSIONI

*a cura del Dirigente Scolastico*

La realizzazione delle attività da parte della Scuola nell'anno finanziario di riferimento del Conto Consuntivo non ha potuto prescindere dai mezzi finanziari di cui la scuola ha avuto modo di disporre. Entro tali disponibilità gli organi collegiali dell'istituto e il Dirigente Scolastico hanno potuto effettuare le scelte necessarie per aderire alle esigenze educative e didattiche degli alunni e delle famiglie, nonché ai fabbisogni formativi del territorio nelle sue diverse articolazioni istituzionali, economiche e produttive. I fondi per il miglioramento dell'offerta formativa hanno permesso lo svolgimento di progetti che sempre più hanno cercato di caratterizzare il PTOF dell'istituto, anche mediante l'utilizzazione di competenze di personale esterno alla scuola, coinvolto con contratti d'opera temporanei. Il miglioramento della qualità del fare scuola passa necessariamente attraverso la capacità dell'istituzione scuola di fare sistema con il territorio, utilizzando al meglio le risorse umane e finanziarie di cui dispone in sinergia con le altre agenzie formative ed educative che operano nella realtà di riferimento.

Le risultanze contabili confermano la piena realizzazione del piano dell'offerta formativa e del piano annuale delle attività. L'Istituto, accanto alle risorse relative all'Avanzo di amministrazione e alla dotazione ordinaria statale ha avuto necessità di reperire risorse finanziarie esterne aggiuntive, sia utilizzando i contributi volontari delle famiglie, sia utilizzando i propri spazi a favore di Associazioni (es. Università della Terza età), sia ottenendo risorse da soggetti privati che erogano servizi all'interno della scuola (Bar e distributori automatici).

Gli stanziamenti previsti per le spese hanno tenuto conto delle risorse finanziarie a disposizione dell'istituto e sono stati strettamente correlati alle spese effettivamente sostenute, attraverso una gestione che, in relazione alle risorse finanziarie a disposizione, ha tenuto in debito conto anche:

- delle caratteristiche logistiche della scuola;
- delle strutture di cui la scuola dispone e della necessità di adeguarle a standard di sicurezza;
- del fatto che le risorse finanziarie disponibili relative al finanziamento statale sono state destinate alle spese obbligatorie.

Pur tenendo presenti tali condizioni e pur considerando che in ogni caso la gestione deve tendere al miglioramento del servizio che la scuola istituzionalmente è tenuta ad offrire, nella gestione finanziaria si è cercato di indirizzare le risorse su quelle spese che in tutti i modi sono state tese a:

- rafforzare il patrimonio delle risorse didattiche, scientifiche, e amministrative di cui la scuola già dispone attraverso la sistemazione della nuova sede succursale destinata al liceo dalla Città metropolitana;

- rafforzare il patrimonio delle risorse informatiche, al fine di mantenere la scuola al passo con un rinnovamento degli ambienti di apprendimento che non possono prescindere dall'uso delle tecnologie informatiche;

- ampliare l'offerta formativa di cui la scuola è portatrice, con un'attività progettuale ampia, qualificante e innovativa;

- migliorare l'offerta formativa di cui la scuola è garante, con l'introduzione di nuove metodologie didattiche, in grado di meglio interpretare i bisogni emergenti e in risposta alle innovazioni normative oltre ai consueti *certamina* e partecipazione a concorsi nazionali ed internazionali; corsi di certificazione delle lingue straniere secondo i *framework* europei e stage linguistici;

- costruire ambienti di apprendimento in grado di valorizzare le competenze degli studenti e dare loro ogni possibilità di ampliamento di spazi di apprendimento;

L'analisi evidenzia, sotto il profilo finanziario e patrimoniale, il raggiungimento di tali obiettivi, attraverso la completa realizzazione dei progetti previsti di arricchimento e ampliamento dell'offerta formativa.

È interessante notare come, in modo particolare nel corso del 2018, sia aumentata la spesa per gli investimenti in tecnologia e attrezzature scientifiche e laboratoriali. Si ritiene che il piano di investimenti sia assolutamente necessario per determinare un significativo salto di qualità nell'offerta formativa, nella prospettiva di un rafforzamento della didattica e delle metodologie orientate a coniugare sapere, saper fare e fare, a migliorare le competenze degli studenti, a garantire efficacia, efficienza nell'attività didattica.

Soprattutto, la dotazione informatica è stata implementata con un ulteriore laboratorio mobile destinato alla sede succursale (oltre alla dotazione informatica in ogni singola aula) dotato di 32 portatili. È stata acquistata, su richiesta dei docenti, un kit didattico per l'insegnamento del coding e la robotica.

I laboratori scientifici sono stati ulteriormente risistemati e resi più fruibili: dopo una profonda operazione di bonifica da vecchi armamentari in disuso che ne pregiudicavano anche la vivibilità eliminando così rischi connessi in quegli spazi, sono stati acquistati nuovi arredi e tendaggi.

Il piano delle spese non ha in nessun modo trascurato l'ampliamento dell'offerta formativa legata ai progetti extracurricolari, che rappresentano la ricchezza culturale della scuola, così come approvati nel PTOF. Infatti questo capitolo va anche integrato con il contributo spontaneo e gratuito offerto da Università, centri di ricerca, Associazioni culturali e professionali alla realizzazione dei progetti stessi.

Tra i progetti realizzati vanno ricordati:

- i progetti di arricchimento dell'offerta formativa quali il Teatro e la Musica, ormai da anni punto di forza e unicità della proposta del Liceo;

- i progetti del percorso di educazione alla salute e al benessere professionale, anche attraverso l'utilizzo di personale esperto e consulenti esterni alla scuola, in grado di apportare all'esperienza un significativo valore aggiunto derivante dalla loro professionalità;

- le attività in generale legate alla valorizzazione del protagonismo giovanile: il Giornalino scolastico, i laboratori teatrali e musicali;

- i progetti relativi all'ampliamento dell'offerta formativa, in collaborazione con professionisti ed esperti, orientati all'acquisizione di professionalità avanzate e specialistiche;

- i progetti di valorizzazione delle eccellenze, con partecipazione ai vari *certamina* nazionali nelle quali misurare la qualità dei processi di apprendimento dei nostri studenti in un confronto aperto e orientato alla certificazione di competenze, nonché alle premiazioni nei concorsi interni;
- i progetti legati alla certificazione linguistica, conseguita nel rispetto del portfolio linguistico europeo;
- i progetti legati all'orientamento universitario.

Infine un progetto dedicato al recupero scolastico e alle attività di sostegno allo studio elaborato dal Collegio docenti, che permettesse di fare fronte all'aumento considerevole di debiti formativi in itinere.

Sono state effettuate visite e uscite didattico-culturali che da sempre connotano l'esperienza formativa degli studenti dell'Istituto, aumentata nelle sue possibilità grazie a un significativo ampliamento del regolamento viaggi e visite di istruzione deliberato dal cdi.

Le attività promosse dalla scuola sono state oggetto anche di un monitoraggio che ha coinvolto studenti e famiglie, al termine dell'a.s. 2018, con risultati ampiamente positivi e inserito all'interno delle procedure di autovalutazione di istituto. Ciò ha evidenziato una *performance* scolastica e organizzativa e di proposte generalmente molto apprezzata, anche considerando il notevole incremento di studenti. Pertanto, il bilancio complessivo circa l'andamento della gestione dell'istituzione scolastica e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati può considerarsi molto positivo.

Gli stessi obiettivi saranno primari anche per i prossimi anni, per una azione di consolidamento del ruolo del Liceo classico Carducci nel sistema formativo territoriale, in grado di garantire agli studenti livelli di competenze adeguate ai processi di formazione universitaria e post-diploma, alla complessità del sistema produttivo e lavorativo locale, nazionale ed internazionale. Infatti il Liceo Carducci è collocato a livelli di eccellenza nel panorama delle istituzioni scolastiche lombarde e nazionali. Ciò è dimostrato anche dalla notevolissima crescita degli studenti registrata negli ultimi anni, segno della considerazione sociale del territorio nelle sue varie articolazioni. Oggi il Carducci è il più popoloso liceo classico di Milano e definito anche "primo liceo metropolitano" per l'alta percentuale di pendolarismo studentesco.



**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**  
Prof. Andrea DI MARIO

**IL DIRETTORE S.G.A.**  
Sig.ra Patrizia TORCHIA

Le firme non autografare devono intendersi tali e sostituite  
a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3 comma 2 D.lgs 39/93